

Sponsoring projektów bez złudzeń – jak wspierać, nadzorować i wymagać mądrze

“The price of lack of oversight is always higher than the cost of governance”

To nie pusta fraza – to zasada, która oddaje sedno tego warsztatu. Inwestycja w kilka godzin strategicznej refleksji to ułamek kosztów jednego projektu, który wypadł z torów z powodu błędnych decyzji lub braku kontroli. Ten warsztat został zaprojektowany specjalnie dla wyższego szczebla menedżerów pełniących funkcję sponsorów projektów. Pokazuje, jak skutecznie nadzorować prace kierownika projektu, jak oceniać realność harmonogramu i ryzyka, a także kiedy i jak interweniować.

Uczestnicy ćwiczą się, jak budować partnerską relację z kierownikiem projektu – tak, aby informacje o problemach nie były zamykane pod dywan, a decyzje sponsora realnie wzmacniały szanse na sukces. Warsztat odsłania także kluczowe mechanizmy nadzoru: kontrolę zasobów, ocenę ryzyka i wsparcie w kryzysowych momentach.

Efekt? Świadomy sponsor, który wie, jak mądrze wymagać, jak wspierać i jak rozliczać – by projekty kończyły się nie tylko „na czas i w budżecie”, ale przede wszystkim z korzyścią dla całej organizacji.

Program warsztatów¹

- Ustandaryzowanie pojęć i wspólny język projektowy - Warsztat rozpoczyna się od ustalenia jednolitej terminologii projektowej, która umożliwi skuteczną komunikację między wszystkimi uczestnikami. Omówimy architekturę okołoprojektową, definiując niezbędne elementy oraz te, które mogą wspierać realizację projektów w organizacji.
- Ocena kompetencji kierownika projektu w fazie definiowania - Uczestnicy poznają metody weryfikacji, czy kierownik projektu właściwie przemyślał zakres prac i oszacował potrzebne zasoby. Przedstawimy proces definiowania projektu krok po kroku wraz z narzędziami nadzoru nad poprawnością tego procesu.
- Analiza i walidacja planowania projektowego - Warsztat koncentruje się na umiejętnościach oceny jakości planowania przez kierownika projektu. Pokażemy, jak zbudować harmonogram zarządczy projektu oraz jak ocenić, czy przedstawiony wykres Gantta rzeczywiście gwarantuje skuteczne zarządzanie pracą w projekcie.
- Monitoring realizacji i przewidywanie sukcesu - Uczestnicy nauczą się rozpoznawać sygnały wskazujące na problemy w projekcie oraz sprawdzać zarządzanie realizacją zadań przez kierownika projektu jest skuteczne. Omówimy wskaźniki i mechanizmy pozwalające przewidzieć, czy projekt zostanie dostarczony zgodnie z założonym harmonogramem.
- Zarządzanie dynamiką projektu i reagowanie na zmiany - Każdy projekt to dynamiczna struktura narażona na różnorodne zdarzenia i ryzyko. Warsztat pokazuje, jak ocenić umiejętności kierownika projektu w zarządzaniu zmianą, identyfikowaniu zagrożeń i ich skutecznej mitygacji. Przedstawimy także scenariusze postępowania w sytuacjach kryzysowych.
- Wsparcie w obszarach komunikacji i zarządzania zespołem - Komunikacja i zarządzanie personelem często decydują o sukcesie projektu. Uczestnicy poznają sytuacje wymagające interwencji sponsora oraz skuteczne sposoby wspierania kierownika projektu w tych krytycznych obszarach.

¹ Zamów program szczegółowy warsztatów

- Zamknięcie projektu i transfer wiedzy - Finalny etap warsztatów koncentruje się na ocenie umiejętności kierownika projektu w zakresie właściwego zamykania projektów. Omówimy proces przekazywania kluczowych produktów projektu do dalszego utrzymania oraz mechanizmy gromadzenia i dokumentowania wiedzy dla przyszłych przedsięwzięć.

Dlaczego jest to ważne?

Sponsor projektu odpowiada przed organizacją za efekt biznesowy przedsięwzięcia. Jego rolą strategiczną nie jest mikrozarządzanie zespołem, lecz zapewnienie projektowi odpowiednich zasobów, usuwanie barier organizacyjnych i czuwanie nad realizacją założeń biznesowych. Dedykowane szkolenie uczy, jak efektywnie nadzorować postępy, weryfikować kluczowe kamienie milowe i wspierać kierownika projektu, nie wyręczając go. To inwestycja w większe powodzenie strategicznych inicjatyw, która minimalizuje ryzyko porażki i maksymalizuje zwrot z inwestycji, chroniąc zarówno reputację sponsora, jak i kapitał firmy.

Czas trwania: dwa dni warsztatowe

piotr.filipiuk@tenstep.pl | +48 605067094