

The Schedule Lab: Dynamiczne zarządzanie

– elastyczny harmonogram

"W zarządzaniu pracą w projekcie nie chodzi o unikanie wiatrów zmian, lecz o umiejętność dostosowania żagli"

W sytuacjach, gdy harmonogramy wymykają się spod kontroli, a terminy dostarczania rezultatów powodują stres, udział w specjalistycznych warsztatach może stanowić kluczowe wsparcie. Prezentowane warsztaty zostały stworzone właśnie z myślą o takich wyzwaniach. W świecie, gdzie 70% projektów kończy się opóźnieniem, a 43% przekracza budżet, umiejętność skutecznego, dynamicznego zarządzania harmonogramem staje się niezwykle cenną kompetencją. Jest to praktyczny warsztat, który zmienia sposób postrzegania czasu i zadań w projektach. Uczestnicy warsztatu zdobędą kompleksowy zestaw umiejętności niezbędnych do efektywnego zarządzania harmonogramem projektów. Program szkolenia obejmuje opanowanie sprawdzonych technik identyfikacji i eliminacji wąskich gardeł, a także praktyczne narzędzia umożliwiające realistyczne szacowanie czasu trwania zadań. Uczestnicy rozwiną również umiejętności komunikacyjne w zakresie prezentacji harmonogramu, skuteczne nawet wobec najbardziej wymagających interesariuszy. Warsztat zapewni ponadto wiedzę z zakresu proaktywnego zarządzania ryzykiem, pozwalającą na identyfikację potencjalnych zagrożeń dla terminowości projektu na wczesnym etapie i wdrażanie działań zapobiegawczych. Warsztat został zaprojektowany przez praktyków dla praktyków. Oferuje wyłącznie sprawdzone w działaniu rozwiązania, które mogą zostać wdrożone już następnego dnia. Dołączenie do grona menedżerów, którzy przestali traktować harmonogram jako problem, a zaczęli wykorzystywać go jako narzędzie sukcesu, może przynieść wymierne korzyści przyszłym projektom i przyczynić się do zwiększenia efektywności działań.

Program warsztatów¹

- W pierwszej części szkolenia uczestnicy skupią się na praktycznych aspektach budowy realistycznego harmonogramu. Program obejmuje identyfikację kluczowych ról niezbędnych do przygotowania planu, a także metody precyzyjnego definiowania efektów pracy – zarówno głównych, jak i pośrednich. Uczestnicy nauczą się, jak w obiektywny sposób określać kryteria jakości i kompletności dostarczanych elementów, m.in. wykorzystaniem list kontrolnych itp.
- Kolejnym elementem jest nauka tworzenia struktury podziału pracy, która obejmuje wszystkie niezbędne zadania w projekcie – od ogólnych do szczegółowych. Warsztat porusza również tematykę zależności między zadaniami, ręcznego i automatycznego planowania oraz technik szacowania czasu trwania zadań z uwzględnieniem dostępnych zasobów.
- Kluczowym aspektem tej części jest nauka identyfikacji zadań o kluczowym znaczeniu dla terminowości całego przedsięwzięcia oraz metod wizualizacji harmonogramu.
- Druga część programu koncentruje się na zarządzaniu harmonogramem w trakcie realizacji projektu, szczególnie w warunkach dużej złożoności i dynamicznych zmian. Uczestnicy dowiedzą się, jak regularnie i rzetelnie aktualizować harmonogram, weryfikować postęp prac oraz reagować na opóźnienia. Omówione zostaną metody dostosowywania planu do zmieniających się warunków oraz techniki minimalizowania wpływu opóźnień na końcowy termin projektu. Celem tej części jest wyposażenie kierowników projektów w narzędzia umożliwiające sprawne zarządzanie harmonogramem nawet w turbulentnym otoczeniu.

¹ Zamów program szczegółowy warsztatów

Dlaczego jest to ważne?

Czy obietnice składane biznesowi i rynkowi zostaną spełnione na czas? Rzetelny harmonogram to nie tylko narzędzie pracy kierownika projektu, lecz strategiczny instrument, który pokazuje rzeczywisty obraz sytuacji, a nie jedynie to, jak chcielibyśmy ją widzieć. Budowa profesjonalnego harmonogramu wymaga zaawansowanych technik i specjalistycznych obliczeń, ale dzięki temu uzyskujemy wiarygodną prognozę terminów i solidną podstawę do podejmowania decyzji. Dynamiczne zarządzanie harmonogramem pozwala proaktywnie reagować na ryzyka i opóźnienia, systemowo je kompensować i utrzymywać pełną kontrolę nad realizacją. Tylko dobrze skoordynowane działania, osadzone w rzetelnym harmonogramie, gwarantują osiągnięcie rezultatów biznesowych zgodnie z założonym terminem. To właśnie tu rozstrzyga się, czy projekt będzie sukcesem, czy źródłem strat.

Czas trwania: dwa dni warsztatowe

UWAGA: Warsztat jest realizowany z użyciem dowolnego oprogramowania narzędziowego przeznaczonego do zarządzania harmonogramami projektów. Program powinien mieć zaimplementowane metody WBS, CPM, EVM itp. Celem warsztatu nie jest poznanie możliwości oprogramowania a jedynie wyćwiczenie kilku podstawowych funkcjonalności niezbędnych do zarządzania pracą w projekcie. Nie jest wymagana od uczestników znajomość jakiegokolwiek oprogramowania. Po drobnych modyfikacjach warsztat można przeprowadzić bez używania oprogramowania narzędziowego.

piotr.filipiuk@tenstep.pl | +48 605067094